



Republika Srbija

VLADA

**Kancelarija za saradnju sa civilnim
društvom**

STRATEŠKI OKVIR
Kancelarije za saradnju sa civilnim društvom
za period 2011-2014.

Uvod: obrazovanje, uspostavljanje i planovi Kancelarije

*Nikada ne sumnjajte da mala grupa promišljenih, posvećenih građana/ki može promeniti svet...
Zaista, to je jedina stvar koja je svet ikada i menjala!*

Margaret Mead

Vlada Republike Srbije uspostavila je Kancelariju za saradnju sa civilnim društvom kao svoju službu u januaru 2011. godine. Prethodno je u aprilu 2010. godine Vlada usvojila Uredbu o osnivanju Kancelarije za saradnju sa civilnim društvom, a nešto pre toga uspostavlja se povoljno pravno okruženje za osnivanje i rad udruženja kroz usvajanje Zakona o udruženjima (jul 2009. godine).

Ove odluke Vlade Republike Srbije predstavljaju prihvatanje višegodišnje inicijative organizacija civilnog društva (u daljem tekstu *OCD*) za neophodno unapređenje institucionalnog okvira koji treba da doprinese daljem razvoju civilnog društva u Srbiji.

Formiranjem Kancelarije za saradnju sa civilnim društvom (u daljem tekstu *Kancelarija*) postavljeni su temelji za dalje unapređenje saradnje Vladinih institucija i *OCD* u Srbiji.

Kancelarija za saradnju sa civilnim društvom osnovana je u cilju institucionalnog i sistemskog uključivanja organizacija civilnog društva u sistemski dijalog sa Vladom, koji treba da se zasniva na transparentnoj i strukturisanoj komunikaciji i redovnoj razmeni iskustava, informacija i mišljenja.

Osnivanje Kancelarije je u funkciji ostvarivanja nekoliko ciljeva: 1) uspostavljanje stalnog dijaloga između države i organizacija civilnog društva u pitanjima od opšteg i zajedničkog interesa; 2) jačanje međusektorske saradnje u oblastima u kojima su organizacije civilnog društva važni akteri u formulisanju i realizaciji javnih politika (ljudska prava, izgradnja pravne države rodna ravnopravnost, socijalna zaštita, suzbijanje siromaštva, socijalno uključivanje, obrazovanje, kultura, amaterski sport, održivi razvoj, zaštita čovekove okoline, dobrosusedska saradnja, evro-atlantske integracije, itd); 3) jačanje kapaciteta organizacija civilnog društva kao bitnog činioca pluralnog i demokratskog društva.

Usvajanjem Budžeta, a potom i Zakona o izmenama i dopunama Zakona o budžetu za 2011. godinu stvoreni su preduslovi da se započne sa realizacijom Pravilnika, ali i Uredbe o osnivanju Kancelarije.

Kako bi se što efektivnije i efikasnije pristupilo uspostavljanju, pozicioniranju i razvijanju Kancelarije, započet je proces izrade strateškog plana Kancelarije za period 2011-2014. godine. Strateški plan Kancelarije treba da ukaže na glavne ciljeve rada Kancelarije i pravce delovanja u narednom periodu.

U cilju izrade Strateškog plana realizovane su konsultacije sa ključnim institucijama Vlade Republike Srbije, kao i sa organizacijama civilnog društva. Navedeni ciljevi i prioriteti rada rezultat su zajedničkog planiranja ključnih zainteresovanih strana.

Delokrug rada Kancelarije

Uredbom o osnivanju Kancelarije za saradnju sa civilnim društvom¹ Vlada Republike Srbije je definisala delokrug rada Kancelarije. Kancelarija obavlja stručne poslove za potrebe Vlade koji se odnose na staranje o usklađenom delovanju organa državne uprave i podsticanje saradnje organa državne uprave sa udruženjima i drugim organizacijama civilnog društva, što uključuje:

- iniciranje dijaloga sa civilnim društvom o pitanjima od zajedničkog interesa;
- učešće u pripremi i praćenju sprovođenja strateških dokumenata koji se odnose na stvaranje podsticajnog okruženja za razvoj civilnog društva, u cilju daljeg razvoja saradnje javnog, privatnog i civilnog sektora i, s tim u vezi, saradnju sa organima autonomnih pokrajina i organima jedinica lokalne samouprave;
- iniciranje donošenja propisa i drugih opštih akata kojima se uređuje položaj udruženja i drugih organizacija civilnog društva, kao temelja izgradnje demokratskog, inkluzivnog i solidarnog društva;
- učešće u pripremi zbirnih izveštaja za Vladu o utrošku sredstava koja su, kao podrška programskim aktivnostima, obezbeđena i isplaćena udruženjima i drugim organizacijama civilnog društva iz sredstava budžeta Republike Srbije;
- organizovanje okruglih stolova i konferencija;
- objavljivanje publikacija i preduzimanje drugih mera i aktivnosti u cilju podizanja kapaciteta i održivosti rada i delovanja udruženja i drugih organizacija civilnog društva;
- prikupljanje i distribuiranje informacija od značaja za rad udruženja i drugih organizacija civilnog društva;
- obavljanje stručnih poslova u vezi sa saradnjom i razmenom iskustava sa sličnim vladinim institucijama u regionu, zemljama Evropske unije i svetu;
- saradnju sa nadležnim organima u obavljanju poslova koji se odnose na programiranje i upravljanje pretprikladnim i drugim fondovima Evropske unije za podršku civilnom društvu.

Izazovi za unapređenje okvira za razvoj civilnog društva

Osnovni razlog javne politike koji opredeljuje Vladu za uspostavljanje institucionalnog mehanizma saradnje sa civilnim društvom ogleda se u potrebi da se obezbedi kontinuitet i održivost ove saradnje. Mehanizam saradnje nije u funkciji etatizacije civilnog društva (koje se zbog svoje pluralne i "difuzne" prirode opire svakom, posebno rigidnom normativizmu), već je u funkciji uspostavljanja stalnog dijaloga i partnerstva Vlade i civilnog društva i jačanja njegovih kapaciteta. Za Vladu je partnerstvo sa civilnim društvom i jačanje njegovih kapaciteta važno iz nekoliko razloga:

1) Uloga OCD u modernim demokratijama.

Organizacije civilnog društva imaju važnu ulogu u modernim demokratijama: udruženja i drugi oblici OCD omogućavaju građanima da stalno artikulišu, brane i zagovaraju svoje legitimne interese u javnom i političkom životu. U tom smislu, civilno društvo ima ključnu ulogu u ostvarivanju participativne demokratije. Ova je uloga potvrđena i relevantnim međunarodnim dokumentima. Tako se u drugom poglavlju *Lisabonskog ugovora* Evropske

¹ 05 broj: 110-2785/2010, u Beogradu, 15. aprila 2010. godine

unije iz 2007. godine reprezentativna demokratija (uloga političkih partija) i participativna demokratija (uloga civilnog društva) navode kao osnovna demokratska načela na kojima se zasniva EU. Slične se odredbe nalaze i u *Preporukama Komiteta ministara* državama članicama Saveta Evrope o pravnom statusu OCD u Evropi iz 2007. godine (poglavlje VIII – učešće u procesu odlučivanja).²

Posebno mesto civilno društvo ima u centralnoevropskim zemljama, novim članicama EU. U vreme komunizma, civilno društvo (odnosno njegovi ostaci) čuvalo je sećanja na “prekinutu istoriju” i njene demokratske vrednosti. Pored toga, civilno društvo je imalo ključnu ulogu u procesu tranzicije i ponovnoj uspostavi demokratskog poretka. Ovo je jedan od osnovnih razloga zbog čega ove zemlje često prednjače u stvaranju inovativnih mehanizama saradnje države i civilnog društva.

2) *Rasterećenje državnog aparata i jačanje međusektorske saradnje.*

Ograničeni materijalni i ljudski resursi sa kojima država raspolaže, kao i narasle i sve složenije društvene potrebe, zahtevaju demokratizaciju davalaca socijalnih i drugih usluga koje su tradicionalno spadale u područje ustavne nadležnosti Vlade. Obim socijalnih usluga koje pružaju OCD u stalnom je porastu širom Evrope.

Danas gotovo da nema područja društvenog delovanja u kojem OCD nemaju istaknutu ulogu u formulisanju i sprovođenju javnih politika (izgradnja pravne države, suzbijanje nezaposlenosti i siromaštva, održivi razvoj, promocija volonterskog rada, socijalno uključivanje, rodna ravnopravnost, zaštita manjina, zaštita čovekove okoline, borba protiv korupcije, obrazovanje, kultura, amaterski sport, dobrosusedska saradnja, evro-atlanske integracije, itd) – otuda i interes Vlade za uspostavljanje partnerskog odnosa sa civilnim društvom.

Konačno, institucionalni mehanizam saradnje može biti od posebnog značaja za zemlje u tranziciji: zbog nedovoljno jakih institucija, ograničenih ljudskih i finansijskih resursa, partnerstvo države sa privatnim akterima može doprineti bržem i uspešnom okončanju tranzicije.

3) *Proces evropskih integracija.*

Civilno društvo može da igra važnu ulogu u procesu evropskih integracija. Ova uloga ima *politički* aspekt (mobilizacija građana za evropske vrednosti, promovisanje prednosti evropskih integracija, itd) i *ekonomsko-institucionalni* aspekt (jačanje kapaciteta za optimalno korišćenje raspoloživih EU fondova). Saradnja sa civilnim društvom *per se* nije jedan od uslova za članstvo u EU, ali nema nikakve sumnje da je ova saradnja od posebnog značaja za sve zemlje Zapadnog Balkana u procesu evropskih integracija.

U poslednjih nekoliko godina primetan je trend smanjenja finansiranja OCD iz fondova međunarodnih donatora i povećanja finansiranja iz budžeta EU, kao i budžeta nacionalnog, pokrajinskog ili lokalnog nivoa. Dodatno, promena u strategiji finansiranja OCD primetna je i u finansiranju od strane poslovnog sektora. Osnivanje Kancelarije treba da doprinese transparentnijem korišćenju budžetskih sredstava kojima se finansiraju programi organizacija

²Препорука CM/Rec (2007)14.

civilnog društva, posebno kada je reč o finansiranju programa koje obavljaju OCD i korišćenju budžetskih sredstava na tzv. *liniji 481*.

Strateški ciljevi Kancelarije

Vizija Kancelarije za saradnju sa civilnim društvom je Srbija kao razvijeno demokratsko i solidarno društvo u kome svi građani i građanke ostvaruju svoja prava, slobodan izbor i mogućnosti da iskažu svoje potrebe i kroz saradnju i partnerstva razviju svoje potencijale i ostvaruju pravo na kvalitetan i dostojanstven život.

Misija Kancelarije za saradnju sa civilnim društvom je izgradnja stalnog civilnog dijaloga i partnerstava između Vlade Republike Srbije i civilnog društva, zasnovanog na transparentnoj i strukturisanoj komunikaciji i redovnoj razmeni iskustava i informacija.

Kancelarija treba da razvije i omogući podsticajno okruženje za razvijanje organizacija civilnog društva. Istovremeno, Kancelarija treba da osnažuje kapacitete i informiše institucije državne uprave o značaju organizacija civilnog društva u procesu izgradnje demokratskog društva kroz kontinuiran i konstruktivan dijalog.

Kancelarija treba da izgradi zadovoljavajući administrativni kapacitet kako bi mogla da upravlja svojim mandatom. Stvaranje institucionalnog mehanizma saradnje Vlade i civilnog društva u funkciji je kontinuiteta i održivosti ove saradnje; njime se osnažuje partnerstvo Vlade i civilnog društva i jačaju kapaciteti obe strane u dijalogu.

Strateški pravci delovanja Kancelarije:

Strateški okvir Kancelarije za saradnju sa civilnim društvom donosi se na samom početku **uspostavljanja ove nove institucije Vlade**. Strateški okvir nastao je u procesu dogovora između institucija Vlade i organizacija civilnog društva.

Iako postavljen kao okvir za period između 2011. i 2014. godine, pretežne aktivnosti Kancelarije odnose se na period do kraja 2013. godine. Očekuje se da će Kancelarija tokom 2013. godine raditi na novom strateškom planu, koji će pokrivati period novog finansijskog okvira Evropske unije (2014-2020), ali i okvir u kome Vlada Republike Srbije započinje rad po programskom budžetu. Ove dve informacije u značajnoj će meri uticati na dalji rad Kancelarije za saradnju sa civilnim društvom.

Kako bi ispunila mandat predviđen Uredbom o osnivanju i istovremeno radila na ispunjenju predstavljenih rezultata Kancelarija za saradnju sa civilnim društvom će se u planskom periodu fokusirati na sledeće strateške ciljeve:

1. Promocija civilnog društva, unapređivanje opšte informisanosti društva o OCD i jačanje mehanizama komunikacije i saradnje Vlade i OCD
2. Jačanje kapaciteta institucija i OCD
3. Unapređivanje okvira za transparentno i održivo finansiranje civilnog društva
4. Jačanje institucionalnog okvira za razvoj civilnog društva
5. Osiguravanje efektivnog učešća OCD u kreiranju politika
6. Promocija učešća OCD u procesima evropske integracije i inicijativama saradnje u regionu Zapadnog Balkana, Evropske Unije i šire.

Strateški pravac 1: *Promocija civilnog društva, unapređivanje opšte informisanosti društva o OCD i jačanje mehanizama komunikacije i saradnje Vlade i OCD*

- **Redovno informisanje zainteresovanih strana.** Cilj je da se stalno unapređuje informisanost svih zainteresovanih strana o pitanjima od značaja za razvoj OCD, ali i aktivnostima OCD. Ovaj prioritet će biti realizovan kroz održavanje internet prezentacije Kancelarije, kvartalne biltene kancelarije i redovno objavljivanje informacija na društvenim mrežama.
- **Jačanje saradnje Kancelarije i medija.** Cilj je bolje informisanje javnosti i podizanje "potražnje" u medijima za sadržajima koji dolaze od OCD, povećanje vidljivosti OCD u medijima. Ovaj prioritet će biti realizovan kroz seminare za medije, redovne sastanke sa medijima, gostovanja u medijima i na tribinama OCD...
- **Informisanje institucija Vlade o radu Kancelarije i OCD.** Cilj je izgradnja kredibiliteta Kancelarije kod institucija, kako bi Kancelarija bila prepoznata kao kredibilni kanal komunikacije između Vlade i civilnog društva.
- **Unapređivanje komunikacije OCD sa lokalnim administracijama.** Cilj je da se unapredi saradnja OCD i lokalnih vlasti i maksimizuju mogućnosti saradnje u sprovođenju reformi u društvu. Ovaj prioritet će biti realizovan kroz posebne programe i projekte, seminare i treninge, razmene dobre prakse, podsticanje učešća OCD i lokalnih vlasti u zajedničkim programima i inicijativama.
- **Proširiti pojam civilnog društva i razjasniti pojam pred institucijama.** Cilj je da se osigura povoljan okvir za razvoj civilnog društva u širem smislu, a ne isključivo udruženjima³. Ovaj prioritet će biti realizovan kroz pripremu Uputstva za administraciju kojim se pojašnjava ovo pitanje.

Strateški pravac 2: *Jačanje kapaciteta institucija i OCD*

- **Dalje uspostavljanje i jačanje Kancelarije.** Cilj je da se osigura da Kancelarija ispuni mandat predviđen Uredbom o osnivanju, ali i da ispuni očekivanja OCD i na taj način održi legitimitet. Ovaj prioritet će biti realizovan kroz zapošljavanje osoblja predviđenog Pravilnikom o radu Kancelarije, zatim kroz nabavku neophodne opreme za rad, opremanje prostorija za rad, itd...
- **Izrada Strategije za razvoj civilnog društva u Republici Srbiji.** Cilj je da se dugoročno jasno definišu problemi OCD u Srbiji, ukaže na ograničavajuće faktore razvoja OCD, definišu potrebe civilnog društva, pravci razvoja, dogovori jasna podjela odgovornosti za proces primene i uspostavi sistem monitoringa i evaluacije implementacije strategije. Izrada Strategije ne treba da bude prvi korak u radu Kancelarije, već treba da sledi nakon uspostavljanja Kancelarije i otklanjanja početnih predušlova za funkcionisanje Kancelarije.
- **Graditi kapacitete institucija za saradnju sa OCD.** Cilj je da se maksimizuju mogućnosti saradnje Vlade i OCD. Ovaj prioritet će biti realizovan kroz obuke o transparentnom objavljivanju i sprovođenju konkursa i programa namenjenih OCD, promociju dobrih

³ Удружења, задужбине, фондације и фондови

praksi u saradnji institucija i OCD, proces izveštavanja budžetskih korisnika o dodeli sredstava OCD. Takođe, Kancelarija bi mogla pokrenuti posebni program namenjen međusobnom jačanju kapaciteta Vlada-OCD (OCD bi mogle da podižu kapacitete Vlade o reformama neophodnim u pojedinim resorima, primeni politika, efektima i pokretanju novih politika, dok bi predstavnici institucija mogli da podižu kapacitete OCD o pokrenutim resornim reformama, kao i procesu EI. Kancelarija će pripremiti i *zeleni papir* kojim će pojasniti prednosti saradnje Vlade sa OCD.

- **Graditi kapacitete OCD.** Cilj je da se unaprede znanja i veštine OCD o ključnim procesima na nacionalnom nivou: o procesu evropskih integracija, procesu konsultovanja i komentarisanju predloga institucija, i dr. Ovaj prioritet će biti realizovan kroz pripremu publikacija od značaja za razvoj civilnog društva, organizovanje konferencija, treninga, i dr. Ova aktivnost bi se mogla realizovati uz blisku kroz podršku EU TACSO projektne jedinice, kao i drugih projekata OCD, ili IPA projekata institucija.

Strateški pravac 3: *Unapređivanje okvira za transparentno i održivo finansiranje civilnog društva*

- **Razvijati indikatore performansi civilnog društva.** Cilj je da se uspostavi baza za praćenje razvoja civilnog društva u Srbiji. Ovaj prioritet će biti realizovan kroz pripremu posebnog dokumenta na osnovu koga bi se izveštavalo u redovnom godišnjem izveštaju Kancelarije za saradnju sa civilnim društvom za Vladu, ali i budućeg Izveštaja o razvoju OCD u Srbiji.
- **Izrada godišnjeg objedinjenog Izveštaja o razvoju OCD u Srbiji.** Cilj je da se prikupe i objave godišnje informacije iz stanju OCD i njihovom finansiranju iz Budžeta (i sredstava donatora). Za ove aktivnosti Kancelarija će prikupljati relevantne informacije iz Poreske uprave, izveštaja resornih ministarstava i Ministarstva finansija, Agencije za privredne registre, Kancelarije za evropske integracije.
- **Zaokruživanje predviđenog zakonskog okvira.** Cilj je da se doradi i zaokruži već predviđeni zakonski okvir od značaja za OCD i tako bolje reguliše dodela sredstava OCD iz Budžeta. Ovaj prioritet će biti realizovan kroz donošenje *Uredbe o kriterijumima, obimu i postupku dodele sredstava za učešće u finansiranju programa rada udruženja građana* (podzakonski akt, po članu 38. Zakona o udruženjima). Uredba će povećati transparentnost izdvajanja i dodeljivanja sredstava iz budžeta i ujednačiti prakse institucija u Vladi.
- **Pokretanje inicijative namenjene unapređenju finansiranja OCD iz javnih sredstava.** Cilj je da se unapredi okvir za održivo finansiranje OCD i uvede transparentnost u finansiranje OCD iz Budžeta. Ovaj prioritet će biti realizovan kroz pripremu analize o tome kako se finansiraju OCD, kako dobijaju sredstva, koja se pravila koriste za dodelu sredstava, i dr.
- **Razvijati nove izvore finansiranja.** Cilj je da se unapredi finansijska perspektiva održivosti civilnog sektora u vreme kada se značajno smanjuje finansiranje OCD od strane međunarodnih donatora. Ovaj prioritet će biti realizovan kroz promociju primene institucionalnih grantova, društveno odgovornog poslovanja, finansiranje iz budžeta lokalnih samouprava, preciznije definisanje finansiranja OCD od sredstava igara na sreću.

- **Saradnja Kancelarije sa međunarodnim donatorima.** Cilj je da se učini efektivnijim i efikasnijim planiranje donatorskih sredstava namenjenih civilnom društvu (aid coordination), u saradnji sa Kancelarijom za evropske integracije (odsek za programiranje međunarodne pomoći). Ovaj prioritet će biti realizovan kroz organizovanje radnih sastanaka između OCD, institucija i međunarodnih donatora, kao i godišnje donatorske konferencije o prioritetima za podršku civilnom društvu koja će vremenski slediti nakon izrade godišnjeg objedinjenog Izveštaja o razvoju OCD u Srbiji.

Strateški pravac 4: Jačanje institucionalnog okvira za razvoj civilnog društva

- **Osnivanje Nacionalnog Saveta za razvoj civilnog društva.** Cilj je da se uspostavi institucionalni okvir za donošenje Strategije za razvoj civilnog društva, prati primena Strategije za razvoj civilnog društva i utiče na unapređenje procesa od značaja za razvoj civilnog društva i saradnje između različitih sektora.
- **Definisati opcije za dalje unapređenje institucionalnog okvira za razvoj civilnog društva.** Cilj je da se razmotri dalje unapređivanje institucionalnog okvira na nacionalnom, pokrajinskom i lokalnom nivou. Ovaj prioritet će biti realizovan kroz pripremu opcija i kost-benefit analiza za uspostavljanje kontaktnih tačaka u resornim ministarstvima, uspostavljanje Vladine centralne Fondacije za razvoj civilnog društva, uspostavljanje mehanizma za konsultovanje Narodne Skupštine Republike Srbije i OCD, i dr. Takođe, Kancelarija će izraditi uputstvo/mišljenje o obuhvatu pojma civilno društvo, u smislu definisanja preciznije nadležnosti Kancelarije za saradnju sa civilnim društvom.
- **Unapređenje zakonodavnog okvira kroz procenu nedostataka u resornim zakonima od značaja za OCD.** Cilj je da se unaprede sektorski zakonski okviri koji mogu doprineti razvoju OCD u Srbiji i preciznije regulišu nabavku usluga, kako bi se osigurala ravnopravna trka za OCD. Ovaj prioritet se odnosi na moguće probleme OCD u vezi sa primenom sektorskih zakona, naročito u delovima koji se odnose na davanje usluga od strane OCD, finansiranja, i dr.

Strateški pravac 5: Osiguravanje efektivnog učešća OCD u kreiranju politika

- **Učešće OCD u konsultativnim procesima na nacionalnom nivou.** Cilj je da se osigura perspektiva OCD u ključnim procesima na nacionalnom nivou. Ovo podrazumeva procese izrade Plana rada Vlade, Izveštaja o radu Vlade, Budžeta, programiranje međunarodne pomoći Srbiji, učešće OCD u izradi standarda i kvaliteta usluga. Ovaj prioritet će biti realizovan kroz organizovanje rasprava o zakonskim predlozima i podzakonskim aktima⁴ od značaja za civilno društvo, analizu procesa sprovođenja javnih rasprava/konsultovanja o pojedinim Vladinim dokumentima (strategije, zakoni, podzakonski akti, izveštaji, program rada i dr), pripremu uputstva/kodeksa za upravu za učešće OCD u procesima, i dr.

⁴ Примедба ОЦД је да се подзаконским актима често развијају стандарди и критеријуми који су од важности за ОЦД, а који у неким случајевима мењају почетни "дух" закона

- **Promocija primera dobre prakse mehanizama saradnje na lokalnom nivou.** Cilj je da se maksimizuju efekti reformi na lokalnom nivou kroz sinergijsko delovanje lokalnih samouprava i OCD. Ovaj prioritet će biti realizovan kroz upotrebu mehanizma razmene primera dobre prakse (peer review) i kampanje promocije mehanizama saradnje na lokalnom nivou.

Strateški pravac 6: *Promocija učešća OCD u procesima evropske integracije i inicijativama saradnje u regionu Zapadnog Balkana, Evropske unije i šire*

- **Uspostaviti saradu sa sličnim institucijama u regionu Zapadnog Balkana.** Cilj je da se iskoriste iskustva i dobre prakse u saradnji uprava i OCD u regionu. Ovaj prioritet će biti realizovan kroz studentske posete, konferencije, podršku EU TACSO projektne jedinice.
- **Osiguranje učešća OCD iz Srbije u EU programima zajednice.** Cilj je da se OCD u Srbiji otvore nove mogućnosti finansiranja. Ovaj prioritet će biti realizovan kroz uticaj na Evropsku komisiju da otvori pojedine programe zajednice za Republiku Srbiju, obezbeđivanje sredstava za pokretanje učešća Srbije u programima zajednice (npr. Evropa za građane i građanke, Ljudi ljudima, i dr), osnivanje tela za EU program Mladi u akciji, praćenje učešća i efekata učešća Republike Srbije u programima zajednice od značaja za OCD,
- **Jačanje regionalnih mreža i koalicija civilnog društva i povezivanje sa mrežama civilnog društva EU.** Cilj je podizanje kapaciteta OCD u regionu Zapadnog Balkana. Ovaj prioritet će biti realizovan kroz pripremu vodiča mreža OCD u EU, organizovanje događaja za uspostavljanje partnerstava za posebne teme prioritetne za zemlje Zapadnog Balkana.
- **Efektivno učešće OCD u korišćenju pretpristupnih fondova EU.** Cilj je da se maksimizuje upotreba sredstava EU namenjenih civilnom društvu kroz pretpristupne fondove. Ovaj prioritet će biti realizovan kroz sprovođenje analize efekata podrške EU OD u Srbiji, rešavanje nedostatka mehanizma za pitanja sufinansiranja i predfinansiranja projekata EU namenjenih OCD, obuka OCD za korišćenje sredstava iz IPA.
- **Podizanje kapaciteta Kancelarije da programira, upravlja i monitoriše fondovima EU.** Cilj je da se osigura programiranje prioritetnih oblasti od značaja za razvoj civilnog društva, kao i da se osigura efikasna upotreba sredstava EU namenjenih civilnom društvu. Ovaj prioritet će biti realizovan kroz aktivnosti transfera iskustava između Republike Srbije, zemalja Zapadnog Balkana i zemalja članica EU. Takođe, ovo podrazumeva i obuku institucija unutar strukture za korišćenje pretpristupnih fondova.

Očekivani rezultati

Primena Strateškog okvira Kancelarije za saradnju sa civilnim društvom omogućiće realizaciju brojnih aktivnosti koje treba da doprinesu izgradnji civilnog dijaloga i partnerstava između Vlade Republike Srbije i civilnog društva, kao i stvaranju podsticajnog okruženja za razvoj organizacija civilnog društva.

Kako bi se što bolje pratilo sprovođenje ovog strateškog okvira neophodno je postaviti rezultate koji će označiti napredak u ispunjavanju ciljeva strateškog okvira. U narednom planskom periodu Kancelarija pred sebe postavlja sledeće očekivane rezultate:

- Uspostavljanje i osposobljavanje Kancelarije za redovno i efikasno funkcionisanje;
- Priprema Strateškog dokumenta za stvaranje podsticajnog okruženja za razvoj civilnog društva u Republici Srbiji;
- Priprema nultog (baseline), a potom i redovnih godišnjih Izveštaja o razvoju OCD u Srbiji;
- Doprinos izradi Programa rada Vlade, Izveštaja o radu Vlade i Budžeta, uz osiguravanje učešća OCD
- Podrška komuniciranju i saradnji OCD sa telima Vlade i obratno
- Usvajanje izmena u odgovarajućem zakonodavnom poreskom okviru, u cilju unapređenja finansiranja OCD
- Razvijanje procesa transparentnijeg finansiranja OCD iz budžetskih sredstava
- Uspešno učešće OCD Srbije u Programu Evropa za građane i građanke
- Usaglašavanje modela sufinansiranja EU projekata koje sprovode OCD
- Saradnja sa institucijama koje se bave OCD i mrežama OCD u regionu Zapadnog Balkana.

Resursi Kancelarije

Ljudski resursi

21. januara 2011. počinje sa radom Kancelarija za saradnju sa civilnim društvom, nakon čega Kancelarija započinje zapošljavanje i angažovanje osoba predviđenih Pravilnikom o unutrašnjem uređenju i sistematizaciji radnih mesta i Budžetom. Izazov pred Kancelarijom jeste angažovanje zaposlenih na oko 10 osoba u kratkom periodu. Dodatno, Kancelarija upravlja projektom koji finansira Ministarstvo spoljnih poslova Ujedinjenog Kraljevstva koji omogućava angažovanje jedne osobe do aprila 2012.godine.

Za obavljanje poslova iz delokruga Kancelarije obrazuju se uže unutrašnje jedinice: odsek za planiranje i stvaranje podsticajnog okruženja za razvoj civilnog društva, grupa za međunarodnu saradnju i evropske integracije, grupa za pravne i finansijske poslove. Određene poslove iz delokruga Kancelarije obavljaju samostalni izvršioци izvan svih unutrašnjih jedinica.

Kako bi se na najbolji način ogovorilo izazovima mandata Kancelarije neophodno je da zaposleni/e poseduju ključna znanja i kompetencije: poznavanje uprave i prethodno iskustvo rada u upravi, i/ili znanje i iskustvo rada na poslovima programiranja i sprovođenja EU IPA projekata, odlično poznavanje raznovrsnosti civilnog društva, iskustva u izradi i realizaciji strategija obučavanja, veštine komunikacije i znanja o informacionim tehnologijama, pravna znanja, finansije, i dr.

Finansijski resursi

- **Sredstva iz Budžeta Vlade Republike Srbije za 2011. godinu**

Zakon o izmenama i dopunama Zakona o budžetu za 2011.godinu obezbeđuje sredstva za ključne aktivnosti i zapošljavanje oko 10 osoba za rad u Kancelariji. Pored toga, Rebalans Budžeta za 2011.godinu je obezbedio sredstva za participaciju za učešće Republike Srbije u programu Evropa za građane i građanke. Opređeljena sredstva Kancelariji u okviru Rebalansa Budžeta za 2011. godine i obezbeđivanje učešća Republike Srbije u Programu Evropa za građane i građanke najznačajniji su uspeh Kancelarije od osnivanja.

- **Projekat Britanskog ministarstva spoljnih poslova**

Projekat u visini od 35.000 funti će do 1. aprila 2012. osigurati realizaciju aktivnosti Kancelarije i omogućiti angažovanje jedne osobe.

- **Evropska unija: Regionalna višekorisnička IPA, 2011**

Očekuje se da će sredstva iz ovog odobrenog projekta biti dostupna do kraja 2011, tj. početkom 2012. godine. Takođe, Kancelarija će u međuvremenu moći da računa na podršku EU TACSO jedinice (tehnička podrška EU organizacijama civilnog društva) za realizaciju zajedničkih aktivnosti.

- **Evropska unija: Nacionalna IPA, 2012**

Očekuje se da će programirana sredstva kancelariji biti dostupna u toku 2013. godine. Sredstva su namenjena daljoj izgradnji kapaciteta Kancelarije, kao i unapređenju saradnje Vlade i OCD.

- **Mogućnost dodatne podrške ministarstva spoljnih poslova U.K.**

Ovu mogućnost neophodno je isprogramirati sa predstavnicima Ambasade Ujedinjenog Kraljevstva. Potencijalni novi projekat bi mogao da obezbedi fleksibilna sredstva za analitičke i promotivne aktivnosti Kancelarije, kao i za jačanje kapaciteta same Kancelarije.